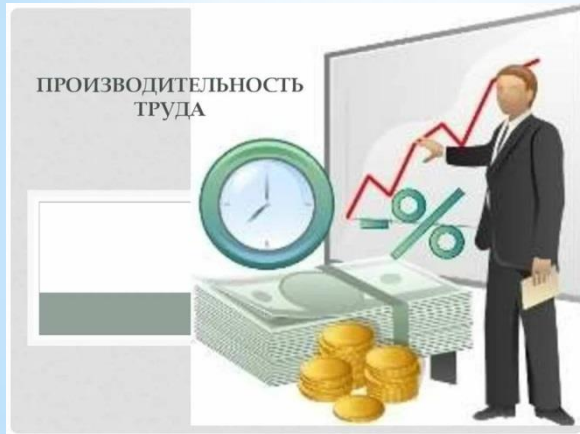


Одной из компетенций управленческой деятельности руководителя является

обобщение личного опыта и тиражирование лучшей практики направленной на повышение производительности труда



Федеральный проект «Производительность труда» работает для повышения конкурентоспособности российских товаров и услуг, создавая культуру высокой производительности и эффективности среди организаций по всей России.

производительность.рф



ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ
В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

производительность.рф



МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ

ЭКОНОМИКА
НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ
РОССИИ

РЕАЛИЗАЦИЯ МЕРОПРИЯТИЙ ФЕДЕРАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА» В 2026 ГОДУ

ОТРАСЛЕВОЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ (ОЦК)
12 ФЕВРАЛЯ 2026

Георгий Семенов

ФП «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

Целевой показатель № 1 количество обучающихся в дошкольных образовательных организациях и общеобразовательных организациях в расчете на одного работника организации

5,92	→	6,82 ↑	6,82
Значение в паспорте (было)		Значение в соответствии с утвержденной методикой	Целевое значение показателя к 2026 году

Целевой показатель № 2 количество обучающихся в профессиональных образовательных организациях в расчете на одного работника организации

8,33	→	8,60 ↑	8,60
Значение в паспорте (было)		Значение в соответствии с утвержденной методикой	Целевое значение показателя к 2030 году

Георгий Семенов

3

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА В ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Якубович Татьяна Валерьевна
Заместитель руководителя ОЦК

Георгий Семенов

ТИРАЖИРОВАНИЕ ЛУЧШИХ ПРАКТИК



✓ 10 167 образовательных организаций

Инструменты:

1. Создание крупных образовательных комплексов
2. Стандартизация штатного расписания
3. Централизация или передача отдельного функционала на аутсорсинг
4. Реализация образовательных программ в сетевой форме
5. Оптимизация внутреннего пространства
6. Дебюрократизация процессов

производительность.рф



Отбор лучших практик



Консультационная помощь
региональный координатор, ОЦК



Самостоятельное внедрение лучших практик образовательными организациями

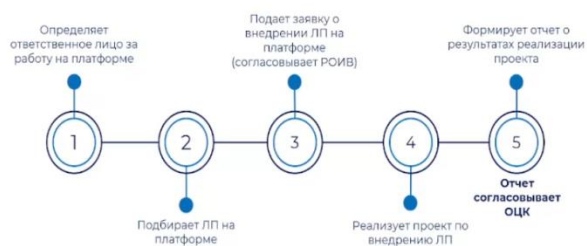


Качественные и количественные результаты



Отчет о результатах внедрения

ТИРАЖИРОВАНИЕ ЛУЧШИХ ПРАКТИК ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ:



ВНЕДРЕНИЕ КОРОБОЧНЫХ РЕШЕНИЙ



1

Открытие проекта

- заключение трехстороннего соглашения между ОЦК, РОИВ и ОО
- издание приказа о создании рабочей группы
- проведение стартового совещания
- определение перечней показателей процесса

2

Диагностика и планирование

- разработка плана мероприятий для достижения целевого состояния процессов
- утверждение карточки проекта с целевыми показателями
- утверждение плана мероприятий и целевых показателей

3

Внедрение

- контроль внедрения
- корректировка плана мероприятий,
- поиск альтернативных решений (при необходимости)

4

Закрытие проекта

- анализ результатов внедрения коробочного решения
- проведение итогового совещания (подписание протокола)
- отчет о внедрении коробочного решения

КОРОБОЧНОЕ РЕШЕНИЕ. РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПРИМЕНЕНИЮ ЛУЧШИХ ПРАКТИК

Курносова Елена Владимировна
Заместитель руководителя ОЦК

ВНЕДРЕНИЕ КОРОБОЧНЫХ РЕШЕНИЙ

Проведение окружных совещаний по вопросам реализации мероприятий ФП «Производительность труда» (март – апрель 2026 года)

Участники:

- Руководители исполнительных органов субъектов РФ, осуществляющих государственное управление в сфере образования
- Руководители образовательных организаций, запланированных к внедрению коробочных решений в 2026 году (100 образовательных организаций)

! подписание соглашений о сотрудничестве

✓ Электронные курсы

- 1) «Основы бережливого производства»
- 2) «Картирование офисных процессов»
- 3) «Как проводить хронометраж»
- 4) «Диаграмма «Спагетти»
- 5) «5С в офисе»
- 6) «Методы решения проблем»

производительность.рф

ПЛАНИРОВАНИЕ 2026 ГОДА

! **6 коробочных решений**, разработанных Федеральным центром компетенций в сфере производительности труда

! **10 167 лучших практик тиражировано** на портале «производительность.рф»

! **100 коробочных решений** внедрены в **73 регионах**

⌚ **до 13 ноября** – завершить массовое тиражирование лучших практик, предоставив отчеты



Коробочные решения, разработанные Федеральным центром компетенций в сфере производительности труда в 2026 года:

1. Стандартизация штатного расписания.
2. Дебюрократизация процессов.
3. Централизация или аутсорсинг вспомогательных процессов.
4. Реализация образовательных программ в сетевой форме.
5. Оптимизация пространства (школьных столовой, библиотеки, учебного кабинета по профильному предмету) и навигации по образовательной организации.
6. Создание образовательных комплексов.

Коробочное решение - разработанный Федеральным центром компетенций документ, содержащий набор рекомендаций, составленных для организаций одного вида деятельности. В структуру коробочного решения входят описание типовых проблем организации и способов их решения, примеры реализованных решений в соответствующих организациях.

Коробочное решение – затрагивает сквозной процесс организации от формирования материально-технической базы до оказания услуги или всю организацию в случае оптимизации административного или вспомогательного процесса (например составление штатного расписания, закупочная деятельность, обеспечение питанием).

Коробочное решение внедряется при поддержке со стороны отраслевого центра компетенций при непосредственном участии руководителя проекта.

Лучшая практика – методическое пособие для организаций одного вида деятельности, разработанное для определенного процесса (его части), которое содержит набор инструкций для самостоятельной реализации мероприятий и примеры реализованных решений в соответствующих процессах организации.

Последовательность действий при внедрении коробочного решения или лучшей практики

Этап 1. Формирование команды проекта Определение состава из числа сотрудников, вовлеченных в работу в рамках исполнения выбранного процесса. Определение «заказчиков» и «поставщиков» в рамках оптимизируемого процесса.

Этап 2. Подготовка к реализации Анализ потребности в ресурсах, методики и обучающие материалы, которые необходимо изучить для внедрения.

Этап 3. Анализ текущего состояния Последовательное применение аналитических инструментов (например, хронометражных наблюдений); Исследование наиболее типичных потерь для рассматриваемого типа организации.

Этап 4. Разработка и внедрение целевого состояния Применение инструментов, включенных в состав коробочного решения для реализации улучшений с целью исключения или минимизации выявленных потерь.

Этап 5. Расчет эффекта от реализованных мероприятий Применение методики оценки эффекта на приведенных примерах расчета ранее реализованных внедрениях.

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ
ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ
В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ

**СРОКИ ИСПОЛНЕНИЯ КОНТРОЛЬНЫХ
МЕРОПРИЯТИЙ**

Милова Ирина Сергеевна
Заместитель руководителя ОЦК

КОНТРОЛЬНЫЕ ТОЧКИ: ОРГАНИЗОВАНО МАССОВОЕ ТИРАЖИРОВАНИЕ ЛУЧШИХ ПРАКТИК



ЗАЯВКА НА РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОЕКТА



СТАРТ

ЗАЯВКА

на реализацию проекта по тиражированию лучшей практики, направленной на повышение производительности труда

Регистрационный номер (ID) заявки: xxxxxx

Дата формирования заявки: xx.xx.xxxx

1. Сведения об организации	
1.1	Наименование организации
1.2	ИНН/ОГРН Организации
1.3	КПП
1.4	Регион регистрации
1.5	Адрес юридического лица
1.6	Основной вид деятельности по коду ОКВЭД
1.7	Руководитель
2. Сведения о проекте по тиражированию лучшей практики	
2.1	Наименование лучшей практики
2.2	Отраслевая принадлежность лучшей практики
2.3	Сроки реализации проекта
2.4	Ответственный за реализацию проекта, ФИО
2.5	Ответственный за реализацию проекта, должность в организации

КОРРЕКТНОСТЬ ЗАПОЛНЕНИЯ

ЗАЯВКА
СОГЛАСОВАНА

ПРИКАЗ

1. Наименование проекта
2. Сроки реализации
3. Состав рабочей группы
4. Порядок реализации проекта

Руководитель организации _____ ФИО _____

М.П.

Согласование – Региональный координатор

ОТЧЕТ О РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА



ОТЧЕТ О РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА ПО ТИРАЖИРОВАНИЮ ЛУЧШЕЙ ПРАКТИКИ

Наименование лучшей практики (наименование заявки)	Детали заявки (лучшая практика и название заявки)
Основной вид деятельности организации, ИНН/ОГРН	Детали заявки (Основная деятельность и адрес)
Наименование организации, КПП	Детали заявки (Наименование организации, ИНН и адрес, ОГРН)
Регион	Детали заявки (Регион формирования заявки)
Сроки реализации проекта	Информация о лучшей практике
Фамилия, Имя, Отчество	Информация о лучшей практике
Должность	Информация о лучшей практике
Подпись ИП	Информация о реализации мероприятия
Дата отчета	Информация о реализации мероприятия
Описание результатов реализации	Информация о реализации мероприятия
Дополнительные материалы	Информация о реализации мероприятия
Подпись ответственного	Информация о реализации мероприятия

Шаблон (форма) – производительность.рф



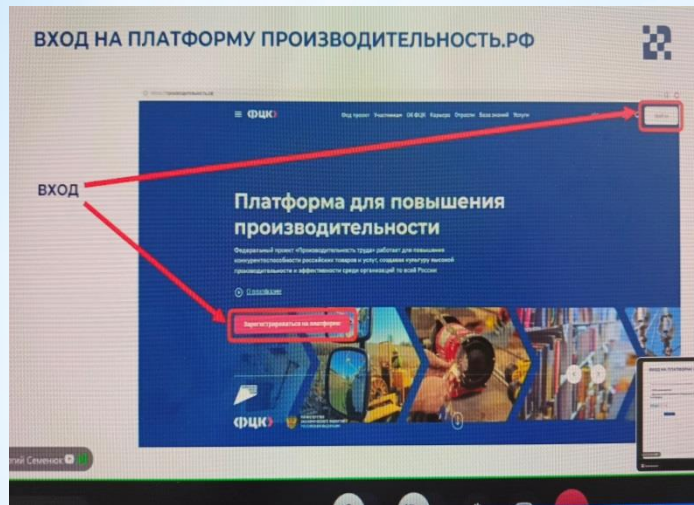
Перечень документов к отчету

1. Приказ (наименование проекта, сроки реализации, состав рабочей группы, порядок реализации проекта).
2. Сканы НПА, в которые были внесены изменения, после реализации проекта, и/или примеры алгоритмов, которые изменились после внедрения (т.е. приложить документы, которые были разработаны в процессе внедрения лучшей практики).
3. Иные (дополнительные) материалы, которые подтверждают реализацию проекта, включая фотоматериалы.

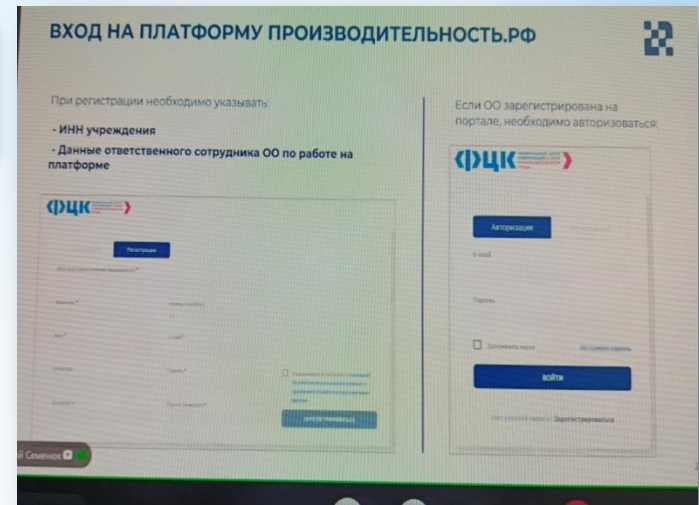
Согласование – ОЦК ФГАНУ «ФИЦТО»

Работа на платформе Производительность.рф

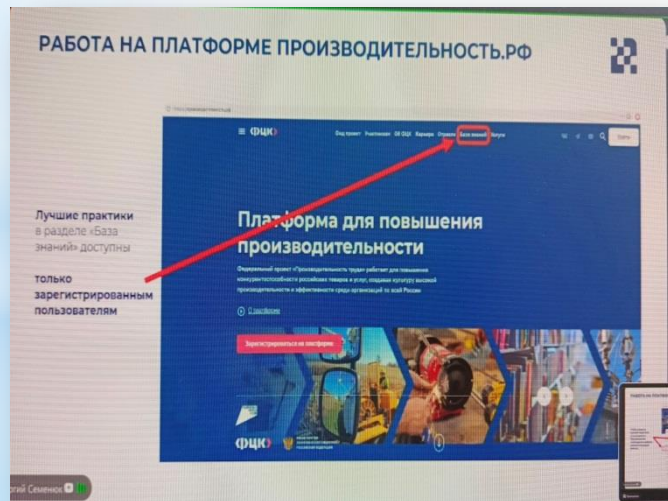
1 шаг



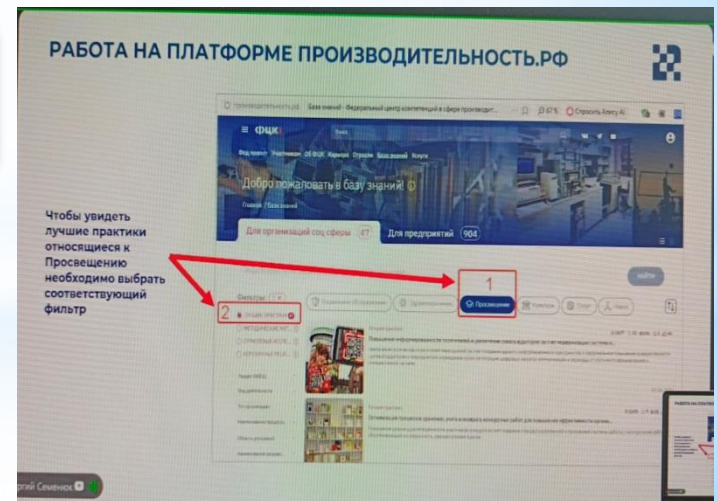
2 шаг



3 шаг



4 шаг



5 шаг

РАБОТА НА ПЛАТФОРМЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

При выборе лучшей практики доступно ее описание и возможность внедрения. Нажатие на кнопку «Хочу внедрить», открывает форму заявки.

6 шаг

РАБОТА НА ПЛАТФОРМЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

Необходимо заполнить обязательные поля

- ТОЛЬКО ФИО ответственного
- ТОЛЬКО должность ответственного
- Плановая дата завершения реализации

После заполнения вышеуказанных полей нажимается «Сформировать»

7 шаг

РАБОТА НА ПЛАТФОРМЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

Распечатать, дозаполнить, затем отсканировать в высоком разрешении

Уже заполнено

1. Сведения об организации	
1.1. Наименование организации	МАДОУ «ДЕТСКИЙ САД №1 «ГОЛУБОЙ КОРАБЛИК»
1.2. ИНН Организации	662009094
1.3. КПП	667701001
1.4. Регион регистрации	Свердловская область
1.5. Адрес юридического лица	Свердловская обл., Рижский район, с. Риж., ул. Свердлова, д. 1
1.6. Основная вид деятельности по коду ОКВЭД	Образование дошкольное
1.7. Руководитель	<i>Мельникова Ольга Николаевна</i>

2. Сведения о проекте по тиражированию лучшей практики	
2.1. Наименование лучшей практики	Оптимизация штатного расписания образовательной организации
2.2. Организация принадлежности лучшей практики	Проектирование
2.3. Срок реализации проекта	30 сентября 2026 г. 3:00
2.4. Ответственный за реализацию проекта, ФИО	Мельникова Ольга Николаевна
2.5. Ответственный за реализацию проекта, должность в организации	Заведующий

Руководитель организации *Мельникова Ольга Николаевна*

8 шаг

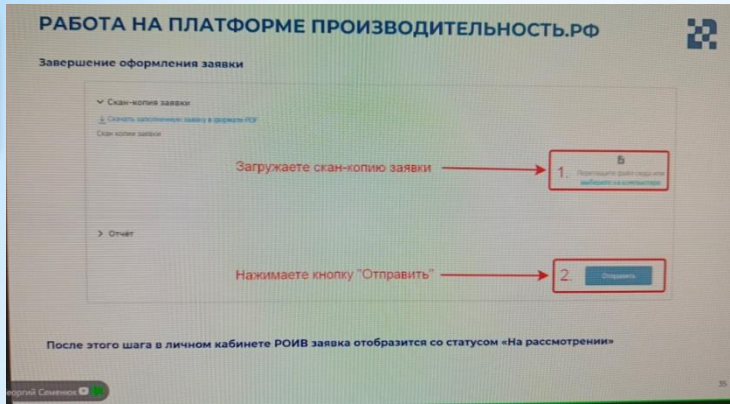
РАБОТА НА ПЛАТФОРМЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

Переход в личный кабинет

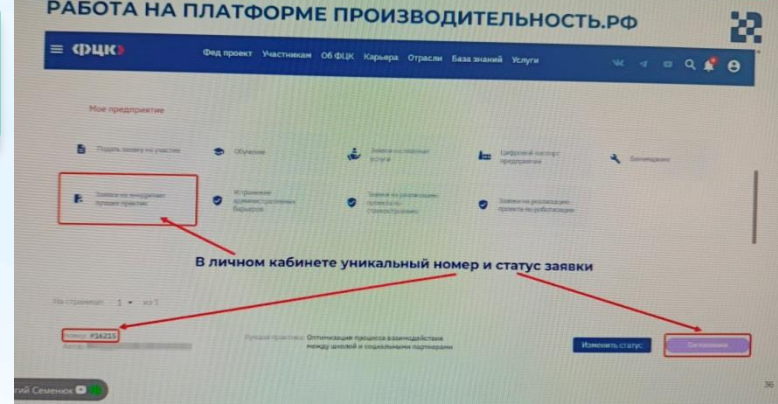
Заявка на внедрение лучшей практики

Продолжение оформления

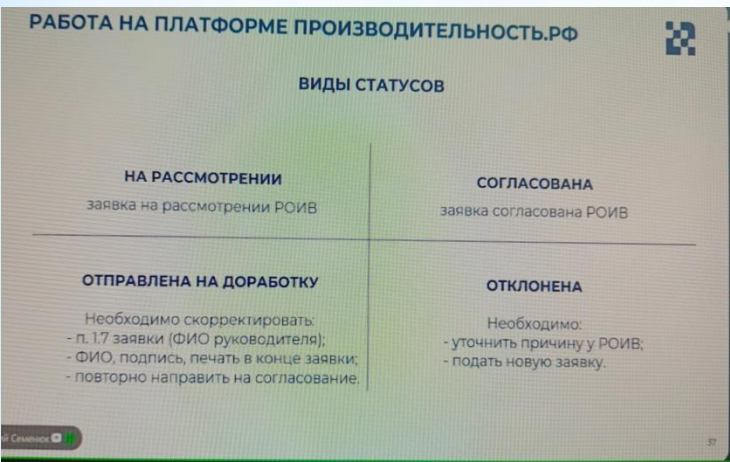
9 шаг



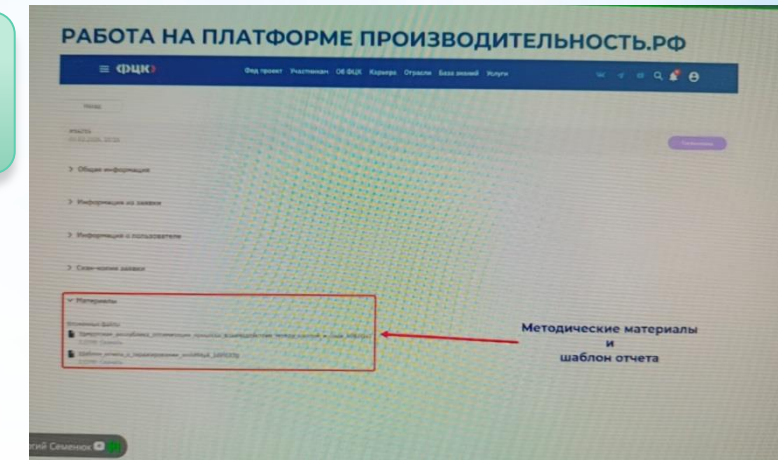
10 шаг



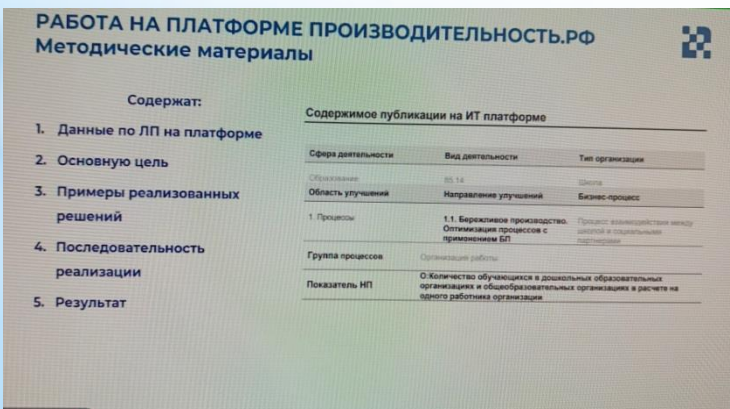
11 шаг



12 шаг



13 шаг



14 шаг

